



RSUD  
dr. Chasbullah  
Abdulmadjid  
Kota Bekasi

**RENJA**

# **RENCANA KERJA**

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi

**2024**

## KATA PENGANTAR

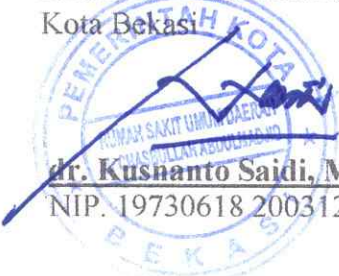
Rencana Kerja (Renja) Tahun 2024 disusun sebagai dokumen perencanaan dan untuk dijadikan pedoman pelaksanaan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan tahun 2024, dimana target dan indikator sasaran yang telah disesuaikan dengan kondisi yang dihadapi dan menjadi tolak ukur keberhasilan kinerja yang harus dicapai di akhir tahun 2024.

Rencana Kerja Tahun 2024 telah diselaraskan dengan kebijakan pembangunan pemerintah daerah yang tercantum dalam RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026.

Kami berharap Renja Tahun 2024 ini dapat mengarahkan semua aparatur RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah disepakati bersama.

Bekasi, April 2023

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi



**dr. Kushanto Saidi, M.A.R.S**  
NIP. 19730618 200312 1 001

DAFTAR ISI

Kata Pengantar

Daftar isi

|         |                                                                                                                                                   |    |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| BAB I   | PENDAHULUAN                                                                                                                                       |    |
| 1.1     | Latar Belakang                                                                                                                                    | 1  |
| 1.2     | Landasan Hukum                                                                                                                                    | 3  |
| 1.3     | Maksud dan tujuan                                                                                                                                 | 5  |
| 1.4     | Sistematika Penulisan                                                                                                                             | 6  |
| BAB II  | EVALUASI PELAKSANAAN RENJA T.A 2022 RSUD<br>dr. CHASBULLAH ABDULMADJID KOTA BEKASI                                                                |    |
| 2.1     | Evaluasi Pelaksanaan RENJA RSUD dr. Chasbullah<br>Abdulmadjid Kota Bekasi 2022 dan Capaian RENSTRA RSUD<br>dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | 7  |
| a.      | Evaluasi Capaian kegiatan pelayanan kesehatan<br>dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022                                                | 7  |
| 2.2     | Analisis Kinerja Pelayanan                                                                                                                        | 14 |
| 2.3     | Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi                                                                                                  | 24 |
| 2.4     | Reviu Terhadap Rancangan Awal RKPD tahun 2024                                                                                                     | 26 |
| 2.5     | Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat                                                                                                 | 30 |
| BAB III | TUJUAN, SASARAN RENJA PD                                                                                                                          |    |
| 3.1     | Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional                                                                                                              | 31 |
| 3.2     | Tujuan dan Sasaran Renja RSUD                                                                                                                     | 32 |
| 3.3     | Program dan Kegiatan                                                                                                                              | 33 |
| BAB IV  | RENCANA KERJA DAN PENDANAAN                                                                                                                       | 37 |
| BAB V   | PENUTUP                                                                                                                                           | 39 |





## **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Pembangunan bidang kesehatan merupakan bagian dari pembangunan nasional, karena pembangunan kesehatan sangat terkait dan dipengaruhi oleh aspek-aspek demografi / kependudukan, keadaan dan pertumbuhan ekonomi masyarakat termasuk tingkat pendidikannya serta keadaan perkembangan lingkungan fisik maupun mental. Pembangunan kesehatan sangat ditentukan dengan pembangunan sarana dan prasarana kesehatan yang sepenuhnya diikuti dengan meningkatnya mutu pelayanan dan keterjangkauan pelayanan, pendekatan pemeliharaan dan peningkatan kesehatan serta didukung oleh sumber daya manusia yang memadai.

Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah daerah. Dan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah untuk menyusun Rencana Kerja (Renja) yang mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD), Rencana Strategis (Renstra) SKPD, hasil evaluasi pelaksanaan program dan kegiatan periode sebelumnya, masalah yang dihadapi dan usulan program serta kegiatan yang berasal dari masyarakat.

Rencana Kerja (Renja) PD memuat kebijakan, program dan kegiatan pembangunan, baik yang dilaksanakan langsung oleh pemerintah daerah maupun yang ditempuh dengan mendorong partisipasi masyarakat. Rencana Kerja Rumah Sakit Umum Daerah dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2024 ini disusun melalui perencanaan yang bersifat bottom-up, berdasarkan masukan dari setiap unit kerja atau instalasi dan bidang/bagian di lingkungan rumah sakit sebagai ujung tombak pelayanan. Kegiatan yang direncanakan disesuaikan dengan prioritas pelayanan dan kebutuhan masyarakat. Rencana Kerja Organisasi Perangkat Daerah adalah dokumen perencanaan Organisasi Perangkat Daerah untuk periode jangka pendek satu tahun ke depan dan sebagai acuan menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) PD. Renja sebagai dokumen rencana tahunan perangkat daerah. Renja memiliki arti yang strategis dalam



mendukung penyelenggaraan program pembangunan tahunan pemerintahan daerah yang secara substansial menerjemahkan Tujuan, Sasaran dan program perangkat daerah.

Fungsi Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi adalah sebagai acuan dalam penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi dalam membangun daerah. Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi memuat hasil evaluasi Renja tahun lalu, tujuan dan sasaran Renja serta memuat program dan kegiatan untuk satu tahun ke depan berpedoman pada Rencana Strategis (Renstra) tahun 2024-2026.

Dalam rangka memenuhi kinerja sasaran setiap tahunnya maka diperlukan cara untuk mencapai tujuan dan sasaran tersebut maka dibentuk strategi dan arah kebijakan dalam lima tahun mendatang, dengan memperlihatkan faktor-faktor lingkungan internal dan eksternal yang mendukung dan menghambat pencapaiannya, untuk itu dilakukan analisis lingkungan internal dan eksternal sehingga diperoleh formulasi strategi dan arah kebijakan yang tepat di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

Berdasarkan tugas dan sasaran Jangka Menengah SKPD, selanjutnya disusun Strategi dan Arah kebijakan rumusan perencanaan komperhensif tentang bagaimana SKPD mencapai tujuan dan sasaran RPD dengan efektif dan efisiensi. Strategi dan Arah kebijakan menjadi acuan bagi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dalam menyelenggarakan dan melaksanakan pelayanan kesehatan bagi masyarakat sehingga perlu mendapat jaminan dan dukungan dari seluruh komponen sumber daya manusia serta dukungan dari Pemerintah Kota Bekasi, sesuai tema Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kota Bekasi tahun 2024:

Tujuan RPD ke 1 *Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan yang Profesional, Dinamis, Inovatif dan Akuntabel* dengan sasaran RPD yaitu *Meningkatnya Kualitas Manajemen dan Kinerja Pemerintah* yang memiliki strategi *Meningkatkan akuntabilitas dan kualitas perencanaan dan penganggaran pembangunan berbasis bukti dan data yang saling terintegrasi dan Penguatan, Fasiltasi dan evaluasi pelaksanaan kerjasama antar daerah serta kolaborasi* dengan arah kebijakan *Penguatan fungsi pemerintah melalui reformasi birokrasi dan transformasi layanan berbasis digital* , Tujuan RPD ke 2 yaitu *Terwujudnya Pembangunan Manusia dan Masyarakat yang Berkualitas secara berkeadilan* dan Sasaran RPD yaitu *Meningkatnya akses dan kualitas layanan kesehatan masyarakat untuk sehat* dan strateginya *Meningkatnya Aksesibilitas layanan kesehatan masyarakat secara merata dan terjangkau seluruh masyarakat, serta Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat melalui upaya*

*pencegahan dan penyediaan lingkungan sehat dengan arah kebijakan **Penguatan kualitas manusia melalui pembangunan kesehatan yang inklusif dan merata** .*

Pelaksanaan Renja dalam tahun berjalan dilakukan pengukuran kinerja untuk mengetahui sejauhmana capaian kinerja yang dapat diwujudkan oleh RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi serta dilaporkan dalam suatu laporan kinerja yang disebut Laporan Kinerja. Penyusunan Rancangan Awal Renja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2024.

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sebagai salah satu pengemban tugas pelayanan kesehatan masyarakat Kota Bekasi terus menerus dikembangkan, dengan ditetapkannya sebagai Rumah Sakit Kelas B Pendidikan. RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi merupakan suatu lembaga pemerintah yang berfungsi sebagai pusat kuratif dan rehabilitatif dan sebagai pengemban tugas pelayanan kesehatan masyarakat Kota Bekasi.

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sebagai Perangkat Daerah Pemerintah Kota Bekasi melakukan penyusunan Rencana Kerja (Renja) RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2024. Dalam penyusunannya berpedoman pada Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kota Bekasi Tahun 2024-2026, Rencana Strategis (Renstra) RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2024-2026 serta hasil forum Musrenbang Tahun 2023 Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi merupakan pedoman dalam rencana pelaksanaan kegiatan yang memuat tujuan, strategis, kebijakan, program dan kegiatan pembangunan kesehatan yang disusun sesuai dengan tugas dan fungsi Rumah Sakit. Proses penyusunan Renja dimulai dengan pengkajian terlebih dahulu terhadap kondisi existing, evaluasi pelaksanaan Renja tahun-tahun sebelumnya dan evaluasi kinerja terhadap capaian Renstra dan ketersediaan pendanaan.

## **1.2 Landasan Hukum**

Penyusunan Renja Tahun 2024 memperhatikan ketentuan-ketentuan hukum sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
2. Undang – Undang Nomor 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 144, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5063);



3. Undang-Undang Nomor 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2009 Nomor 153, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5072);
4. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah dirubah dengan Undang-undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 65 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan dan Penerapan Standar Pelayanan Minimal (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 150, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4585);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 08 tahun 2008 Tentang Tahapan Tata Cara Penyusunan Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 Tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42);
9. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor : Per/21/M.Pan/11/2008 Tentang Pedoman Penyusunan Standar Operational Prosedur (SOP) Administrasi Pemerintahan;
10. Peraturan Menteri Kesehatan No 129/Menkes/SK/II/2008 tentang Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit;
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri nomor 13 tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendali dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;



13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 Tentang Badan Layanan Umum Daerah;
14. Keputusan Menteri Kesehatan Nomor 228/2002, tentang Pedoman Penyusunan Standar Pelayanan Minimal yang mencakup standar penyelenggaraan pelayanan manajemen rumah sakit, pelayanan medik, pelayanan penunjang dan pelayanan keperawatan;
15. Keputusan Menteri Kesehatan Nomor 43 tahun 2016 tentang Pedoman Penetapan Standar Pelayanan Minimal dalam Bidang Kesehatan di Kabupaten/Kota;
16. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi, dan nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;
17. Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 12 Tahun 2000 tentang Pembentukan RSUD Kota Bekasi menjadi RSUD Kelas B Non Pendidikan;
18. Peraturan Wali Kota No 060/ Kep.251-Org/ VII/2009 tentang RSUD Kota Bekasi menjadi BLUD dengan status penuh;
19. Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 62 Tahun 2013 Tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja serta Rincian Tugas Jabatan Pada Rumah Sakit Umum Daerah Kota Bekasi;

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

- a. Maksud dari penyusunan Renja adalah sebagai dokumen perencanaan penganggaran untuk periode satu tahun anggaran dan mempunyai fungsi sebagai pedoman dalam penyusunan dokumen perencanaan RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi karena memuat program dan kegiatan pelayanan kesehatan yang menjadi tolok ukur penilaian kinerja RSUD dalam melaksanakan tugas dan fungsinya selama tahun 2024.
- b. Tujuan Penyusunan Renja Tahun 2024 :
  1. Sebagai pedoman dalam mengoperasionalkan RKPD Kota Bekasi tahun 2024 sesuai dengan tugas pokok dan fungsi RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi;
  2. Menjabarkan Rencana Kegiatan Rumah Sakit Umum Daerah dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi;

3. Menjadi acuan bagi unit-unit kerja di RSUD dalam penyusunan Rencana Kerja tahun 2024 dalam rangka penyelenggaraan pelayanan kesehatan di rumah sakit sebagai unit pelayanan publik;
4. Menciptakan kepastian dan sinergitas perencanaan program kegiatan pelayanan kesehatan dan rujukan antar sektor maupun program tingkat pemerintah dalam keterpaduan sumber pendanaan;
5. Mewujudkan efisiensi dan efektifitas dalam perencanaan alokasi sumber daya serta produktif dalam rangka peningkatan kinerja pelayanan kesehatan rumah sakit sebagai unit pelayanan publik.

#### **1.4 Sistematika Penulisan**

Rencana Kerja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2024 disusun dengan sistematika penulisan sebagai berikut :

##### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini menjelaskan tentang latar belakang penyusunan Renja, landasan hukum, maksud, tujuan, dan sistematika penulisan.

##### **BAB II EVALUASI PELAKSANAAN RENJA PD TAHUN 2022**

Bab ini menjelaskan tentang evaluasi pelaksanaan Renja PD Tahun Lalu dan Capaian Renstra PD, analisis Kinerja Pelayanan dan Isu-isu penting penyelenggaraan tugas dan fungsi PD, review terhadap awal RKPD tahun 2023

##### **BAB III TUJUAN DAN SASARAN RENJA PD**

Bab ini menjelaskan telaahan terhadap Kebijakan Nasional, tujuan, sasaran, program dan kegiatan Renja PD.

##### **BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**

Bab ini menjelaskan tentang rencana kerja dan sumber pendanaan program dan kegiatan PD.

##### **BAB V PENUTUP.**

Bab ini menjelaskan tentang kegunaan dari renja ini sebagai pedoman dalam pelaksanaan kebijakan program dan kegiatan.

**BAB  
II**

**EVALUASI PELAKSANAAN RENJA TAHUN ANGGARAN  
2022 RSUD dr. CHASBULLAH ABDULMADJID KOTA  
BEKASI**

**2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022 dan Capaian Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.**

Pada bagian ini akan diuraikan mengenai reviu hasil evaluasi pelaksanaan RENJA RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022 dan pencapaian kinerja Tahun 2022, serta progres pencapaian kinerja dalam RENSTRA Periode 2018-2023, sehingga dapat teridentifikasi sampai sejauh mana RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi melaksanakan program dan kegiatannya.

Hasil Pelaksanaan kegiatan pelayanan kesehatan Tahun 2022 pada umumnya realisasi program / kegiatan telah tercapai sesuai dengan target kinerja yang telah direalisasikan, bahkan terdapat beberapa program /kegiatan yang pencapaian kinerjanya melebihi target rencana.

**a. Evaluasi Capaian kegiatan pelayanan kesehatan di RSUD Kota Bekasi Tahun 2022.**

Dengan telah berakhirnya Tahun Anggaran 2022 bersama ini disampaikan realisasi Program/Kegiatan Rumah Sakit Umum Daerah, dimana target Pendapatan dan Alokasi APBD ditahun 2021 sebagai berikut :

- a) Target Pendapatan dan Realisasi kegiatan pelayanan BLUD RSUD :
- 1) Target Pendapatan BLUD RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2022 sebesar Rp 238.881.934.615,00 (Dua ratus tiga puluh delapan milyar delapan ratus delapan puluh satu juta sembilan ratus tiga puluh empat ribu enam ratus lima belas rupiah). Sedangkan realisasinya sebesar Rp 323.771.439.992,00 (tiga ratus dua puluh tiga milyar tujuh ratus tujuh puluh satu juta empat ratus tiga puluh sembilan ribu sembilan ratus sembilan puluh dua rupiah) atau sebesar 135.54%
  - 2) Target pendapatan APBD/ DBHCHT dan DID sebesar Rp116.036.418.301,00 (seratus enam belas milyar ltiga puluh enam juta empat ratus delapan belas ribu tiga ratus satu rupiah) dan realisasinya sebesar Rp110.393.627.231,00 (Seratus sepuluh milyar tiga ratus sembilan puluh tiga juta enam ratus dua puluh tujuh ribu dua ratus tiga puluh satu rupiah) atau sebesar 95.14%.



b) Target Belanja RSUD

Target Belanja RSUD pada tahun 2021 sebesar Rp563.280.967.265,00 (lima ratus enam puluh tiga milyar dua ratus delapan puluh juta sembilan ratus enam puluh tujuh ribu dua ratus enam puluh lima rupiah) :

- a. Pagu Anggaran Belanja Langsung sebesar Rp563.280.967.265,00 (lima ratus enam puluh tiga milyar dua ratus delapan puluh juta sembilan ratus enam puluh tujuh ribu dua ratus enam puluh lima rupiah) yang terdiri dari 2 program 3 kegiatan 5 sub kegiatan dengan rincian sebagai berikut:

1) Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota terdiri dari 1 (satu) kegiatan dan 3 subkegiatan dengan pagu anggaran sebesar Rp 91.381.611.000,00 (Sembilan puluh satu milyar tiga ratus delapan puluh satu juta enam ratus sebelas ribu rupiah), dengan realisasi fisik sebesar 100% sedangkan realisasi keuangan sebesar Rp 85.828.068.281,00 (Delapan puluh lima milyar delapan ratus dua puluh delapan juta enam puluh delapan ribu dua ratus delapan puluh satu rupiah) atau 93.92%. sedangkan 2 sub kegiatan tidak ada pagu anggaran karena 2 sub kegiatan tersebut hanya kegiatan penyusunan dokumen perenanaan dan pelaporan.

2) Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaa Kesehatan Masyarakat terdiri dari 2 kegiatan 4 Subkegiatan, 1 kegiatan yaitu :

1. kegiatan penyediaan fasilitas pelayanan kesehatan dengan pagu anggaran sebesar Rp 24.654.807.301,00 (Dua puluh empat milyar enam ratus lima puluh empat juta delapan ratus tujuh ribu tiga ratus satu rupiah), dan realisasi keuangannya sebesar Rp 24.565.558.950,00 (Dua puluh empat lima ratus enam puluh lima juta lima ratus lima puluh delapan ribu Sembilan ratus lima puluh rupiah) atau sebesar 98.69% dan realisasi Fisik 99.38%, terdiri dari :

a. Pengembangan Rumah Sakit dengan pagu anggaran sebesar Rp 1.360.000.000,00 (Satu milyar tiga ratus enam puluh juta rupiah) dengan realisasi keuangan sebesar Rp 1.288.456.381,00 (Satu milyar dua ratus delapan puluh delapan juta empat ratus lima puluh enam ribu tiga ratus delapan puluh satu rupiah) atau 94.74% dan realisasi fisik sebesar 98.15%.

b. Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan dengan pagu anggaran sebesar

Rp1.068.785.728,00 (Satu milyar enam puluh delapan juta tujuh ratus delapan puluh lima ribu tujuh ratus delapan puluh lima ribu tujuh ratus dua puluh delapan rupiah), realiasi keuangan sebesar Rp 1.051.081.000,00 (Satu milyar lima puluh satu juta delapan puluh satu ribu rupiah) atau 98.34%, sedangkan realiasai fisik sebesar 100%.

- c. Pemeliharaan Prasarana dan pendukung Fasilitas Pelayanan Kesehatan pau anggaran sebesar Rp22.226.021.573,00 (Dua puuh dua milyar empat ratus empat puluh delapan juta empat ratus Sembilan puluh ribu tujuh ratus sembilan puluh rupiah), realisasi keuangan sebesar Rp 22.226.021.569,00 (Dua puluh dua milyar dua ratus dua puluh enam juta dua puluh satu ribu lima ratus enam puluh Sembilan rupiah) atau mencapai 100% akan tetapi pada perhitungan realiasasi keuangan medapat efesiensi sebesar empat rupiah dan realiasi fisik 100%.

2. Kegiatan Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota terdiri dari 1 subkegiatan adalah Operasional Pelayanan Rumah sakit dengan Pagu Anggran Rp 447.244.548.964,00 (Empat ratus empat puluh tujuh milyar dua ratus empat puluh empat juta lima ratus lima puluh delapan ribu sembilan ratus enam puluh empat rupiah) dengan realisasi keuangan sebesar Rp 389.372.228.513,00 (Tiga ratus delapan puluh sembilan milyar tiga ratus tujuh puluh dua juta dua ratus dua puluh delapan ribu lima ratus tiga belas rupiah) atau 87.06%, dan realisasi fisik sebesar 88.72%.

Dalam pelaksanaan Kegiatan Langsung Urusan sebanyak 2 (dua) program dan 3 (tiga) kegiatan 5 sub kegiatan terdapat kendala dan hambatan pada subkegiatan Pengembangan Rumah sakit dikarenakan terdapat barang/alat yang tidak diserap disebabkan barang/alat yang dibutuhkan tidak diproduksi lagi pada akhir tahun dan operasioanl pelayanan rumah sakit karena ada kegiatan perubahan yang tidak dapat dilaksanakan karena keterbatasan waktu dan anggaran, sehingga penyerapan anggaran dan fisiknya tidak maksimal. Dalam pelaksanaan Program /Kegiatan tersebut, untuk tetap berusaha memotivasi para pengelola kegiatan agar tugas fungsional atau tambahan dilakukan secara maksimal, sehingga realisasi pencapaian terhadap hasil/output dalam pelaksanaan anggaran dapat

mencapai target yang telah ditetapkan. Berikut uraian evaluasi pelaksanaan RENJA dan capaian RENSTRA periode 2013-2018 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang disajikan dalam tabel berikut :



**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

**Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dan  
Pencapaian Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadji Kota Bekasi s/d Tahun 2022**

| KODE |   |   | Program/<br>Kegiatan/Sub<br>Kegiatan                                      | Indikator Kinerja<br>Program (Outcome)<br>/Kegiatan (Output)             | Target Capaian<br>Kinerja RPJMD<br>(RENSTRA RSUD)<br>tahun 2023 (akhir<br>Periode) | Realisasi<br>Target<br>Kinerja<br>Program &<br>Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>tahun 2021 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan keluaran<br>kegiatan tahun lalu (n-2) |                                 |                                     | Target<br>Program<br>/Kegiatan<br>RKPD<br>tahun<br>2023 | Perkiraan Relisasi Capaian<br>Target RPJMD s.d 2023 |                                 | SKPD<br>Penanggung<br>Jawab |
|------|---|---|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
|      |   |   |                                                                           |                                                                          |                                                                                    |                                                                                       | Target<br>RKPD tahun<br>2022                                                   | Realisasi<br>RKPD Tahun<br>2022 | Tingkat Realisasi<br>(%) Tahun 2022 |                                                         | Realisasi<br>Capaian<br>Program                     | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi |                             |
| 1    |   |   |                                                                           | 3                                                                        | 4                                                                                  | 5                                                                                     | 6                                                                              | 7                               | 8=(7/6)                             | 9                                                       | 10=(5+7+9)                                          | 11=(10/4)                       | 12                          |
| 1    | 1 | 2 | Program<br>Penunjang Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah Kabupaten/<br>Kota  | Optimalisasi<br>peningkatan kapasitas<br>sumber daya apatur              | 100%                                                                               | 0                                                                                     | 100%                                                                           | 100%                            | 100%                                | 100%                                                    | 100%                                                | 100%                            | RSUD                        |
|      |   |   | Administrasi<br>Keuangan Perangkat<br>Daerah                              | Persentase administrasi<br>keuangan perangkat<br>daerah                  | 100%                                                                               | 0                                                                                     | 100%                                                                           | 100%                            | 100%                                | 100%                                                    | 100%                                                | 100%                            |                             |
|      |   |   | Penyediaan Gaji dan<br>Tunjangan ASN                                      | Jumlah pembayaran gaji<br>ASN dan premi BPJS                             |                                                                                    | 0                                                                                     | 8652                                                                           | 8211                            | 94.90%                              |                                                         |                                                     |                                 | RSUD                        |
|      |   |   |                                                                           | Jumlah pembayaran<br>tunjangan ASN                                       |                                                                                    |                                                                                       | 7416                                                                           | 8093                            | 109.13%                             |                                                         |                                                     |                                 |                             |
|      |   |   |                                                                           | <b>Persentase penyelesaian<br/>dokumen perencanaan<br/>dan pelaporan</b> | 100%                                                                               | 0                                                                                     | 100%                                                                           | 100%                            | 100%                                | 100%                                                    | 100%                                                | 100%                            | RSUD                        |
|      |   |   | Perencanaan,<br>Panganggaran, dan<br>evaluasi kinerja<br>perangkat daerah | Jumlah dokumen<br>perencanaan dan evaluasi<br>kinerja                    | 6 dokumen                                                                          | 0                                                                                     | 6 dokumen                                                                      | 6 dokumen                       | 100%                                |                                                         |                                                     |                                 |                             |
|      |   |   | Penyusunan<br>Dokumen<br>Perencanaan<br>Perangkat Daerah                  | Jumlah dokumen<br>perencanaan                                            | 4 dokumen                                                                          | 0                                                                                     | 4 dokumen                                                                      | 4 dokumen                       | 100%                                |                                                         |                                                     |                                 |                             |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|  |  |  |                                                                                                  |                                                                                                                                  |             |          |               |               |             |               |             |             |             |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
|  |  |  | Koordinasi dan Penyusunan laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD            | Jumlah dokumen evaluasi kinerja                                                                                                  | 2 dokumen   | 0        | 2 dokumen     | 2 dokumen     | 100%        |               |             |             |             |
|  |  |  | <b>Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorang dan Upaya Kesehatan Masyarakat</b>                         | <b>Persentase ketersediaan alat kesehatan dan non kesehatan di Rumah Sakit Type B</b>                                            | <b>83%</b>  | <b>0</b> | <b>85.50%</b> | <b>86.68%</b> | <b>1.01</b> | <b>82.75%</b> | <b>83%</b>  | <b>100%</b> | <b>RSUD</b> |
|  |  |  | Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota      | Persentase ketersediaan alat kesehatan dan non kesehatan serta pemeliharaan sarana dan prasarana pendukung pelayanan rumah sakit | 86%         | 0        | 85            | 86.65%        | 101.94      |               |             |             | RSUD        |
|  |  |  | Pengadaan Prasarana dan Pendukung Fasilitas Pelayanan Kesehatan                                  | Tersedianya kendaraan motor operasional SI-TARO                                                                                  | 12 unit     | 0        | 12 unit       | 12 unit       | 100%        |               |             |             | RSUD        |
|  |  |  | Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan                      | Jumlah alat kedokteran                                                                                                           | 204 unit    | 0        | 204 unit      | 204 unit      | 100%        |               |             |             | RSUD        |
|  |  |  |                                                                                                  | Jumlah alat kesehatan umum                                                                                                       | 53 unit     | 0        | 53 unit       | 53 unit       | 100%        |               |             |             | RSUD        |
|  |  |  | Pemeliharaan Rutin dan Berkala Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan | Jumlah pemeliharaan alat kedokteran radiodiagnostic dan alat kesehatan jantung                                                   | 4 kali      | 0        | 4 kali        | 4 kali        | 100%        |               |             |             | RSUD        |
|  |  |  |                                                                                                  | <b>Persentase terpenuhinya pemeliharaan 10 jenis sarana dan prasarana rumah sakit</b>                                            | <b>100%</b> | <b>0</b> | <b>100%</b>   | <b>100%</b>   | <b>100%</b> | <b>100%</b>   | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>RSUD</b> |
|  |  |  | Pemeliharaan Prasarana dan Pendukung Fasilitas Pelayanan Kesehatan                               | Jumlah kegiatan Building Management di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi                                               | 12 bulan    | 0        | 12 bulan      | 12 bulan      | 100%        |               |             |             |             |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|  |  |  |                                                                                      |                                                                       |                  |          |                  |                     |                |                  |                  |             |             |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|----------|------------------|---------------------|----------------|------------------|------------------|-------------|-------------|
|  |  |  |                                                                                      | <b>Capaian IKM pelayanan kesehatan Rumah Sakit Umum Daerah Type B</b> | <b>83 indeks</b> | <b>0</b> | <b>82 indeks</b> | <b>84.82 indeks</b> | <b>103.44%</b> | <b>83 indeks</b> | <b>83 indeks</b> | <b>100%</b> | <b>RSUD</b> |
|  |  |  | Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota | Terpenuhinya kebutuhan operasional BLUD                               | 12 bulan         | 0        | 12 bulan         | 12 bulan            | 100%           |                  |                  |             |             |
|  |  |  | Operasional Pelayanan Rumah Sakit                                                    | Jumlah kegiatan belanja operasional BLUD                              | 12 bulan         | 0        | 12 bulan         | 12 bulan            | 100%           |                  |                  |             |             |



## **2.2 Analisis Kinerja Pelayanan**

Kinerja adalah prestasi kerja yang telah berhasil dicapai, yang diukur pada periode tertentu. Untuk mengukur capaian kinerja adalah dengan menggunakan indikator kinerja, yang diukur dengan membandingkan target dan realisasi.

Penilaian kinerja pelayanan RSUD Kota Bekasi menggunakan indikator kinerja dan target dari SPM rumah sakit, yang ditetapkan berdasarkan keputusan Menteri Kesehatan no. 129 tahun 2008, terdapat 21 jenis pelayanan dan 93 indikator kinerja.

Berdasarkan acuan SPM Rumah Sakit, RSUD Kota Bekasi sudah menyediakan semua jenis pelayanan rumah sakit meliputi :

1. Pelayanan Gawat Darurat;
2. Pelayanan Rawat Jalan;
3. Pelayanan Rawat Inap;
4. Pelayanan Bedah;
5. Pelayanan Persalinan dan Perinatologi;
6. Pelayanan Intensif;
7. Pelayanan Radiologi;
8. Pelayanan Laboratorium Patologi Klinik;
9. Pelayanan Rehabilitasi Medik;
10. Pelayanan Farmasi;
11. Pelayanan Gizi;
12. Pelayanan Transfusi Darah;
13. Pelayanan Keluarga Miskin;
14. Pelayanan Rekam Medik;
15. Pengelolaan Limbah;
16. Pelayanan Administrasi Manajemen;
17. Pelayanan Ambulance/Kereta Jenazah;
18. Pelayanan Pemulasaraan Jenazah;
19. Pelayanan Laundry;
20. Pelayanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit;
21. Pencegahan Pengendalian Infeksi.

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

**Tabel 2.2**

**PENCAPAIAN KINERJA PELAYANAN PD RSUD dr. CHASBULLAH ABDULMADJID KOTA BEKASI**

| No.       | Indikator                                                                                     | SPM /<br>Standar<br>Nasional | IKK<br>(PP-6/08) | Target Kinerja Renstra PD |                     |                   |                        | Realisasi Capaian       |                     | Proyeksi          |                        | Catatan<br>Analisis  |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|----------------------|
|           |                                                                                               |                              |                  | Tahun (n-<br>2)<br>2021   | Tahun (n-1)<br>2022 | Tahun (n)<br>2023 | Tahun<br>(n+1)<br>2024 | Tahun (n-<br>2)<br>2021 | Tahun (n-1)<br>2022 | Tahun (n)<br>2023 | Tahun<br>(n+1)<br>2024 |                      |
| 1         | 2                                                                                             | 3                            | 4                | 6                         | 7                   | 8                 | 8                      | 10                      | 11                  | 12                | 12                     | 13                   |
| <b>I</b>  | <b>Pelayanan Kegawatdaruratan</b>                                                             |                              |                  |                           |                     |                   |                        |                         |                     |                   |                        |                      |
| 1         | Kemampuan menangani life saving anak dan dewasa                                               | 100%                         |                  | 100%                      | 100%                | 100%              | 100%                   | 100%                    | 100%                | 100%              | 100%                   | Sudah sesuai standar |
| 2         | Jam buka pelayanan Gawat Darurat                                                              | 24 JAM                       |                  | 100%                      | 100%                | 100%              | 24 jam                 | 24 jam                  | 24 jam              | 24 jam            | 24 jam                 | Sudah sesuai standar |
| 3         | Pemberi Pelayanan Kegawat daruratan yang bersertifikat yang masih berlaku ATLS/BTLS/ACLS/PPGD | 100%                         |                  | 90                        | 90                  | 100               | 100                    | 95.67%                  | 89.33               | 100               | 100                    | Sudah sesuai standar |
| 4         | Ketersediaan tim penanggulangan bencana                                                       | 1 TIM                        |                  | 1 tim                     | 1 tim               | 1 tim             | 1 tim                  | 1 tim                   | 1 tim               | 1 tim             | 1 tim                  | Sudah sesuai standar |
| 5         | Waktu tanggap pelayanan Dokter di Gawat Darurat                                               | ≤ 5 menit                    |                  | ≤ 5 menit                 | ≤ 5 menit           | ≤ 5 menit         | ≤ 5 menit              | 1,30 menit              | 1.19 menit          | ≤ 5 menit         | ≤ 5 menit              | Sudah sesuai standar |
| 6         | Kepuasan Pelanggan                                                                            | ≥70,00%                      |                  | 75                        | 80                  | 85                | 85                     | 79,53%                  | 96,18%              | 85                | 85                     | Sudah sesuai standar |
| 7         | Kematian pasien < 24 jam                                                                      | ≤ 2/1000                     |                  | ≤0,002                    | ≤0,002              | ≤0,002            | ≤0,002                 | 0.003                   | 0.004               | ≤0,002            | ≤0,002                 | tidak sesuai standar |
| 8         | Tidak adanya pasien yang diharuskan membayar uang muka                                        | 100%                         |                  | 100%                      | 100%                | 100%              | 100%                   | 100%                    | 100%                | 100%              | 100%                   | Sudah sesuai standar |
| <b>II</b> | <b>Pelayanan Rawat Jalan</b>                                                                  |                              |                  |                           |                     |                   |                        |                         |                     |                   |                        |                      |
| 1         | Dokter pemberi Pelayanan di Poliklinik Spesialis                                              | 100%                         |                  | 100%                      | 100%                | 100%              | 100%                   | 100%                    | 100%                | 100%              | 100%                   | Sudah sesuai standar |
| 2         | Ketersediaan Pelayanan :                                                                      |                              |                  |                           |                     |                   |                        |                         |                     |                   |                        |                      |
|           | Poliklinik Dalam                                                                              | 100%                         |                  | 100%                      | 100%                | 100%              | 100%                   | 100%                    | 100%                | 100%              | 100%                   | Sudah sesuai standar |
|           | Poliklinik Bedah                                                                              | 100%                         |                  | 100%                      | 100%                | 100%              | 100%                   | 100%                    | 100%                | 100%              | 100%                   | Sudah sesuai standar |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|   |                                                                      |            |  |       |       |       |          |          |          |          |          |                      |
|---|----------------------------------------------------------------------|------------|--|-------|-------|-------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------------|
|   | Poliklinik Kebidanan                                                 | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Anak                                                      | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Penyakit Syaraf                                           | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Jantung                                                   | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik THT                                                       | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Jiwa                                                      | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Mata                                                      | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Gigi dan Mulut                                            | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Umum                                                      | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Kulit dan Kelamin                                         | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Paru                                                      | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Eksekutif                                                 | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
|   | Poliklinik Konsultasi Gizi                                           | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 3 | Jam buka Pelayanan sesuai ketentuan                                  | 100%       |  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 4 | Waktu tunggu di rawat jalan                                          | ≤ 60 menit |  | 50    | 50    | 50    | 50 menit | 72 menit | 62 menit | 50 menit | 50 menit | Sudah sesuai standar |
| 5 | Kepuasan Pelanggan                                                   | ≥ 90%      |  | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90%    | 80%      | 82%      | ≥ 90%    | ≥ 90%    | tidak sesuai standar |
| 6 | 1) Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopi TB          | 60%        |  | 70%   | 70%   | 70%   | 70%      | 99%      | 99%      | 70%      | 70%      | Sudah sesuai standar |
| 7 | 2) Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan TB di rumah sakit | 60%        |  | 70%   | 70%   | 70%   | 70%      | 100%     | 100%     | 70%      | 70%      | Sudah sesuai standar |



**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

| III | Pelayanan Rawat Inap                                                 |                                         |       |        |        |        |                                         |                                         |                                         |                                         |                                         |                      |
|-----|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------|--------|--------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|
| 1   | Pemberi pelayanan di Rawat Inap (de. Spesialis dan perawat min. D3)  | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
| 2   | Dokter penanggung jawab pasien rawat inap                            | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
| 3   | Ketersediaan Pelayanan Rawat Inap :                                  |                                         |       |        |        |        |                                         |                                         |                                         |                                         | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Dalam                                                       | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Bedah                                                       | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Syaraf                                                      | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Jantung                                                     | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Kebidanan                                                   | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit THT                                                         | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Jiwa                                                        | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Anak                                                        | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Umum                                                        | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Kulit & Kelamin                                             | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 08. <sup>00</sup> s/d 14. <sup>00</sup> | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
|     | Penyakit Paru                                                        | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |
| 4   | Jam Visite Dokter Spesialis                                          | 08. <sup>00</sup> s/d 14. <sup>00</sup> | -100% | 100%   | 100%   | 100%   | 08. <sup>00</sup> s/d 14. <sup>00</sup> | 08. <sup>00</sup> s/d 14. <sup>00</sup> | 08. <sup>00</sup> s/d 14. <sup>00</sup> | 08. <sup>00</sup> s/d 14. <sup>00</sup> | 08. <sup>00</sup> s/d 14. <sup>00</sup> | Sudah sesuai standar |
| 5   | Kejadian Infeksi Nosokomial                                          | ≤ 1.5%                                  |       | ≤ 1.5% | ≤ 1.5% | ≤ 1.5% | ≤ 1.5%                                  | 0%                                      | 0%                                      | ≤ 1.5%                                  | ≤ 1.5%                                  | Sudah sesuai standar |
| 6   | Tidak adanya kejadian Pasien jatuh yang berakibat kecatatan/kematian | 100%                                    |       | 100%   | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | 100%                                    | Sudah sesuai standar |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|           |                                                                                               |          |  |          |          |          |          |        |       |          |          |                      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|----------|----------|----------|----------|--------|-------|----------|----------|----------------------|
| 7         | Kematian Pasien > 48 jam                                                                      | ≤ 0.24 % |  | ≤ 0.24 % | ≤ 0.24 % | ≤ 0.24 % | ≤ 0.24 % | 0.04%  | 0.04% | ≤ 0.24 % | ≤ 0.24 % | Sudah sesuai standar |
| 8         | Kejadian pulang paksa                                                                         | Max 5 %  |  | ≤ 5%     | ≤ 5%     | ≤ 5%     | ≤ 5%     | 0.45%  | 0.01% | ≤ 5%     | ≤ 5%     | Sudah sesuai standar |
| 9         | Kepuasan pelanggan                                                                            | ≥ 90 %   |  | ≥ 90 %   | ≥ 90 %   | ≥ 90 %   | ≥ 90 %   | 82.20% | 86.34 | ≥ 90 %   | ≥ 90 %   | tidak sesuai standar |
|           | Rawat Inap TB :                                                                               |          |  |          |          |          |          |        |       |          |          |                      |
| 10        | a) Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopi TB                                   | 60%      |  | 70%      | 70%      | 70%      | 70%      | 84%    | 85%   | 70%      | 70%      | Sudah sesuai standar |
| 11        | b) Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan TB di rumah sakit                          | 60%      |  | 70%      | 70%      | 70%      | 70%      | 100%   | 100%  | 70%      | 70%      | Sudah sesuai standar |
| <b>IV</b> | <b>Pelayanan Bedah Sentral</b>                                                                |          |  |          |          |          |          |        |       |          |          |                      |
| 1         | Waktu tunggu operasi elektif                                                                  | ≤ 2 hari |  | 2 jam    | 2 jam    | 2 jam    | 2 jam    | 2 jam  | 2 jam | 2 jam    | 2 jam    | Sudah sesuai standar |
| 2         | Kejadian Kematian di meja operasi                                                             | ≤ 1 %    |  | ≤ 1 %    | ≤ 1 %    | ≤ 1 %    | ≤ 1 %    | 0%     | 0%    | ≤ 1 %    | ≤ 1 %    | Sudah sesuai standar |
| 3         | Tidak adanya kejadian operasi salah sisi                                                      | 100%     |  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%   | 100%  | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 4         | Tidak adanya kejadian operasi salah orang                                                     | 100%     |  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%   | 100%  | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 5         | Tidak adanya kejadian salah tindakan pada operasi                                             | 100%     |  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%   | 100%  | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 6         | Tidak adanya kejadian tertinggalnya benda asing pada tubuh pasien setelah operasi             | 100%     |  | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%   | 100%  | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 7         | Kejadian infeksi pasca operasi                                                                | ≤ 1,5%   |  | ≤ 1,5%   | ≤ 1,5%   | ≤ 1,5%   | ≤ 1,5%   | 0%     | 0%    | ≤ 1,5%   | ≤ 1,5%   | Sudah sesuai standar |
| 8         | Komplikasi anestesi karena overdosis, reaksi anestesi, dan salah penempatan endotracheal tube | ≤ 6 %    |  | ≤ 6 %    | ≤ 6 %    | ≤ 6 %    | ≤ 6 %    | 0%     | 0%    | ≤ 6 %    | ≤ 6 %    | Sudah sesuai standar |
| <b>V</b>  | <b>Pelayanan Persalinan</b>                                                                   |          |  |          |          |          |          |        |       |          |          |                      |
| 1         | Kejadian kematian ibu karena persalinan                                                       |          |  |          |          |          |          |        |       |          |          |                      |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|            |                                                                                                                                   |         |  |         |         |         |         |        |        |         |         |                      |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|---------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|----------------------|
|            | 1) Perdarahan                                                                                                                     | ≤ 1 %   |  | ≤ 1 %   | ≤ 1 %   | ≤ 1 %   | ≤ 1 %   | 0%     | 0%     | ≤ 1 %   | ≤ 1 %   | Sudah sesuai standar |
|            | 2) Pre Eklampsia                                                                                                                  | ≤ 30 %  |  | ≤ 30 %  | ≤ 30 %  | ≤ 30 %  | ≤ 30 %  | 0%     | 0%     | ≤ 30 %  | ≤ 30 %  | Sudah sesuai standar |
|            | 3) Sepsis                                                                                                                         | ≤ 0.2 % |  | ≤ 0.2 % | ≤ 0.2 % | ≤ 0.2 % | ≤ 0.2 % | 0%     | 0%     | ≤ 0.2 % | ≤ 0.2 % | Sudah sesuai standar |
| 2          | Pemberi pelayanan Persalinan normal                                                                                               | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 100%   | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 3          | Pemberi pelayanan persalinan dengan penyulit                                                                                      | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 100%   | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 4          | Pemberi pelayanan persalinan dengan tindakan operasi                                                                              | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 100%   | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 5          | Kemampuan menangani BBLR 1500 gr - 2500 gr                                                                                        | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 99%    | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 6          | Pertolongan Persalinan melalui seksio cesaria                                                                                     | ≤ 20 %  |  | ≤ 20 %  | ≤ 20 %  | ≤ 20 %  | ≤ 20 %  | 76%    | 79%    | ≤ 20 %  | ≤ 20 %  | Sudah sesuai standar |
|            | Keluarga Berencana :                                                                                                              |         |  |         |         |         |         |        |        |         |         |                      |
| 7          | 1) Presentase KB (vasektomi & tubektomi) yang dilakukan oleh tenaga kompeten : dr. SpOG, dr. SP.B, dr. SP.U, dokter umum terlatih | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 100%   | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 8          | 2) Presentasi peserta KB mantap yang mendapat konseling KB mantap oleh bidan terlatih                                             | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 63%    | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 9          | Kepuasan Pelanggan                                                                                                                | ≥ 80 %  |  | ≥ 80 %  | ≥ 80 %  | ≥ 80 %  | ≥ 80 %  | 80.85% | 87.32% | ≥ 80 %  | ≥ 80 %  | Sudah sesuai standar |
| <b>VI</b>  | <b>Pelayanan Intensif ( ICU )</b>                                                                                                 |         |  |         |         |         |         |        |        |         |         |                      |
| 1          | Rata-rata Pasien yang kembali ke perawatan intensif dengan kasus yang sama <72                                                    | ≤ 3 %   |  | ≤ 3 %   | ≤ 3 %   | ≤ 3 %   | ≤ 3 %   | 0%     | 0.03%  | ≤ 3 %   | ≤ 3 %   | Sudah sesuai standar |
| 2          | Pemberi pelayanan Unit Intensif                                                                                                   | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 45%    | 38%    | 100%    | 100%    | tidak sesuai standar |
| <b>VII</b> | <b>Radiologi</b>                                                                                                                  |         |  |         |         |         |         |        |        |         |         |                      |
| 1          | Waktu tunggu hasil pelayanan thorax Foto                                                                                          | ≤ 3 jam |  | 3 jam   | 1 jam   | 1 jam   | 1 jam   | 3 jam  | 4 jam  | 1 jam   | 1 jam   | Sudah sesuai standar |



**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|             |                                                                                  |             |  |             |             |             |             |           |           |             |             |                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------------|----------------------|
| 2           | Pelaksana ekspertisi                                                             | 100%        |  | 100%        | 100%        | 100%        | 100%        | 100%      | 100%      | 100%        | 100%        | Sudah sesuai standar |
| 3           | Kejadian kegagalan pelayanan Rontgen                                             | ≤ 2 %       |  | 2,5%        | 1%          | 1%          | 1%          | 0%        | 0%        | 1%          | 1%          | Sudah sesuai standar |
| 4           | Kepuasan pelanggan                                                               | ≥ 80 %      |  | > 80%       | > 80%       | > 80%       | > 80%       | 79.98%    | 83.51%    | > 80%       | > 80%       | tidak sesuai standar |
| <b>VIII</b> | <b>Laboratorium</b>                                                              |             |  |             |             |             |             |           |           |             |             |                      |
| 1           | Waktu tunggu hasil pelayanan laboratorium                                        |             |  |             |             |             |             |           |           |             |             |                      |
|             | 1) Rawat inap                                                                    | ≤ 140 menit |  | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | 150 menit | 134 menit | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | tidak sesuai standar |
|             | 2) Rawat jalan                                                                   | ≤ 140 menit |  | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | 180 menit | 125 menit | ≤ 140 menit | ≤ 140 menit | tidak sesuai standar |
| 2           | Pelaksana ekspertisi                                                             | 100%        |  | 85%         | 85%         | 85%         | 85%         | 92%       | 97%       | 85%         | 85%         | Sudah sesuai standar |
| 3           | Tidak adanya kesalahan pemberian hasil pemeriksaan laboratorium                  | 100%        |  | 100%        | 100%        | 100%        | 100%        | 100%      | 100%      | 100%        | 100%        | Sudah sesuai standar |
| 4           | Kepuasan pelanggan                                                               | ≥ 80 %      |  | 85%         | 85%         | 85%         | 85%         | 78%       | 80%       | 85%         | 85%         | tidak sesuai standar |
| <b>IX</b>   | <b>Rehabilitasi Medik</b>                                                        |             |  |             |             |             |             |           |           |             |             |                      |
| 1           | Kejadian Drop Out pasien terhadap pelayanan rehabilitasi medik yang direncanakan | ≤ 50 %      |  | < 50%       | <50%        | <50%        | <50%        | 13%       | 2.79%     | <50%        | <50%        | Sudah sesuai standar |
| 2           | Tidak adanya kejadian kesalahan tindakan rehabilitasi medik                      | 100%        |  | 100%        | 100%        | 100%        | 100%        | 100%      | 100%      | 100%        | 100%        | Sudah sesuai standar |
| 3           | Kepuasan pelanggan                                                               | ≥ 80 %      |  | >80%        | >80%        | >80%        | >80%        | 81.64%    | 78.68     | >80%        | >80%        | Sudah sesuai standar |
| <b>X</b>    | <b>Farmasi</b>                                                                   |             |  |             |             |             |             |           |           |             |             |                      |
|             | Waktu tunggu pelayanan                                                           |             |  |             |             |             |             |           |           |             |             |                      |
| 1           | 1) Obat jadi                                                                     | ≤ 30 menit  |  | ≤ 30 menit  | ≤ 30 menit  | ≤ 30 menit  | ≤ 30 menit  | 25 menit  | 26 menit  | ≤ 30 menit  | ≤ 30 menit  | Sudah sesuai standar |
|             | 2) Obat Racikan                                                                  | ≤ 60 menit  |  | ≤ 60 menit  | ≤ 60 menit  | ≤ 60 menit  | ≤ 60 menit  | 41 menit  | 43 menit  | ≤ 60 menit  | ≤ 60 menit  | Sudah sesuai standar |
| 2           | Tidak adanya Kejadian kesalahan pemberian obat                                   | 100%        |  | 100%        | 100%        | 100%        | 100%        | 100%      | 100%      | 100%        | 100%        | Sudah sesuai standar |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|             |                                                                              |                   |  |        |        |        |        |                 |         |        |        |                      |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|--------|--------|--------|--------|-----------------|---------|--------|--------|----------------------|
| 3           | Kepuasan pelanggan                                                           | ≥ 80 %            |  | ≥ 80 % | ≥ 80 % | ≥ 80 % | ≥ 80 % | 79%             | 81%     | ≥ 80 % | ≥ 80 % | Sudah sesuai standar |
| 4           | Penulisan resep sesuai formularium Nasional                                  | 100%              |  | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%            | 100%    | 100%   | 100%   | Sudah sesuai standar |
| <b>XI</b>   | <b>Gizi</b>                                                                  |                   |  |        |        |        |        |                 |         |        |        |                      |
| 1           | Ketepatan waktu pemberian makanan kepada pasien                              | ≥ 90 %            |  | 95%    | 95%    | 95%    | 95%    | 100%            | 100%    | 95%    | 95%    | Sudah sesuai standar |
| 2           | Sisa makanan yang tidak termakan oleh pasien                                 | ≤ 20 %            |  | ≤ 20 % | ≤ 20 % | ≤ 20 % | ≤ 20 % | 19%             | 19.67%  | ≤ 20 % | ≤ 20 % | Sudah sesuai standar |
| 3           | Tidak adanya kejadian kesalahan pemberian diet                               | 100%              |  | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%            | 100%    | 100%   | 100%   | Sudah sesuai standar |
| <b>XII</b>  | <b>Transfusi Darah</b>                                                       |                   |  |        |        |        |        |                 |         |        |        |                      |
| 1           | Kebutuhan darah bagi setiap pelayanan transfusi                              | 100%              |  | 100    | 100    | 100    | 100    | 97%             | 99%     | 100    | 100    | tidak sesuai standar |
| 2           | Kejadian reaksi transfusi                                                    | ≤ 0.01 %          |  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0%              | 0%      | 0      | 0      | Sudah sesuai standar |
| <b>XIII</b> | <b>Pelayanan Gakin</b>                                                       |                   |  |        |        |        |        |                 |         |        |        |                      |
| 1           | Pelayanan terhadap pasien GAKIN yang datang ke RS pada setiap unit pelayanan | 100%              |  | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%            | 100%    | 100%   | 100%   | Sudah sesuai standar |
| <b>XIV</b>  | <b>Rekam Medik</b>                                                           |                   |  |        |        |        |        |                 |         |        |        |                      |
| 1           | Kelengkapan pengisian rekam medik 24 jam setelah selesai pelayanan           | 100%              |  | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%            | 100%    | 100%   | 100%   | Sudah sesuai standar |
| 2           | Kelengkapan Informed Consent setelah mendapatkan informasi yang jelas        | 100%              |  | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%            | 99%     | 100%   | 100%   | Sudah sesuai standar |
| 3           | Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat jalan                   | Rerata ≤ 10 menit |  | 9      | 9      | 9      | 9      | 9 menit 0 detik | 9 menit | 9      | 9      | Sudah sesuai standar |
| 4           | Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat inap                    | Rerata ≤ 15 menit |  | 10     | 10     | 10     | 10     | 9 menit 0 detik | 9 menit | 10     | 10     | Sudah sesuai standar |
| <b>XV</b>   | <b>Pengolahan Limbah</b>                                                     |                   |  |        |        |        |        |                 |         |        |        |                      |
| 1           | Baku mutu limbah cair                                                        |                   |  |        |        |        |        |                 |         |        |        |                      |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|             |                                                                           |          |      |          |          |          |          |         |          |          |          |                      |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|----------------------|
|             | 1) BOD                                                                    | <30 mg/L | 100% | <30 mg/L | <30 mg/L | <30 mg/L | <30 mg/L | 81%     | 89%      | <30 mg/L | <30 mg/L | tidak sesuai standar |
|             | 2) COD                                                                    | <80 mg/L | 100% | <80 mg/L | <80 mg/L | <80 mg/L | <80 mg/L | 89%     | 97%      | <80 mg/L | <80 mg/L | tidak sesuai standar |
|             | 3) TSS                                                                    | <30 mg/L | 100% | <30 mg/L | <30 mg/L | <30 mg/L | <30 mg/L | 60%     | 81%      | <30 mg/L | <30 mg/L | tidak sesuai standar |
|             | 4) PH                                                                     | 9-Jun    | 100% | 9-Jun    | 9-Jun    | 9-Jun    | 9-Jun    | 92%     | 9-Apr    | 9-Jun    | 9-Jun    | tidak sesuai standar |
| 2           | Pengelolaan limbah padat infeksius sesuai dengan aturan                   | 100%     |      | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%    | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| <b>XVI</b>  | <b>Administrasi Manajemen (Keseekretariatan)</b>                          |          |      |          |          |          |          |         |          |          |          |                      |
| 1           | Tindak lanjut penyelesaian hasil pertemuan direksi                        | 100%     |      | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%    | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 2           | Kelengkapan laporan akuntabilitas kinerja                                 | 100%     |      | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%    | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 3           | Ketepatan waktu pengusulan kenaikan pangkat                               | 100%     |      | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%    | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 4           | Ketepatan waktu pengurusan gaji berkala                                   | 100%     |      | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%    | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 5           | Karyawan yang mendapat pelatihan minimal 20 jam setahun                   | ≥ 60 %   |      | 50%      | 50%      | 50%      | 50%      | 60%     | 65%      | 50%      | 50%      | Sudah sesuai standar |
| 6           | Cost recovery                                                             | ≥ 40 %   |      | 70%      | 70%      | 70%      | 70%      | 135.12% | 89%      | 70%      | 70%      | Sudah sesuai standar |
| 7           | Ketepatan waktu penyusunan laporan keuangan                               | 100%     |      | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%    | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| 8           | Kecepatan waktu pemberian informasi tentang tagihan pasien rawat inap     | ≤ 2 jam  |      | 60 mnt   | 60 mnt   | 60 mnt   | 60 mnt   | 60 mnt  | 60 menit | 60 mnt   | 60 mnt   | Sudah sesuai standar |
| 9           | Ketepatan waktu pemberian imbalan (insentif) sesuai ketepatan waktu       | 100%     |      | 100%     | 100%     | 100%     | 100%     | 100%    | 100%     | 100%     | 100%     | Sudah sesuai standar |
| <b>XVII</b> | <b>Ambulance / Mobil Jenazah</b>                                          |          |      |          |          |          |          |         |          |          |          |                      |
| 1           | 1. Waktu pelayanan ambulance/kereta jenazah                               | 24 jam   |      | 24 jam   | 24 jam   | 24 jam   | 24 jam   | 24 jam  | 93%      | 24 jam   | 24 jam   | Sudah sesuai standar |
| 2           | 2. Kecepatan memberikan pelayanan ambulance/kereta jenazah di rumah sakit | ≤ 2 jam  |      | ≤ 2 jam  | ≤ 2 jam  | ≤ 2 jam  | ≤ 2 jam  | 88%     | 93%      | ≤ 2 jam  | ≤ 2 jam  | tidak sesuai standar |



**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|              |                                                                                              |         |  |         |         |         |         |          |          |         |         |                      |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|---------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|----------------------|
| <b>XVIII</b> | <b>Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit</b>                                                       |         |  |         |         |         |         |          |          |         |         |                      |
| 1            | Kecepatan waktu menanggapi kerusakan alat                                                    | ≥ 80 %  |  | 90%     | 90%     | 90%     | 90%     | 100%     | 100%     | 90%     | 90%     | Sudah sesuai standar |
| 2            | Ketepatan waktu pemeliharaan alat                                                            | 100%    |  | 90%     | 90%     | 90%     | 90%     | 91%      | 97%      | 90%     | 90%     | tidak sesuai standar |
| <b>XIX</b>   | <b>Pelayanan Laundry</b>                                                                     |         |  |         |         |         |         |          |          |         |         |                      |
| 1            | Tidak adanya kejadian linen yang hilang                                                      | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%     | 100%     | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 2            | Ketepatan waktu penyediaan linen untuk ruang rawat inap                                      | 100%    |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%     | 99%      | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| <b>XX</b>    | <b>Pencegahan dan Pengendalian Infeksi (PPI)</b>                                             |         |  |         |         |         |         |          |          |         |         |                      |
| 1            | Ada anggota tim PPI yang terlatih                                                            | 75%     |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 86%      | 98%      | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 2            | Tersedia APD di setiap instalasi/departement                                                 | 60%     |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%     | 100%     | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| 3            | Kegiatan pencatatan dan pelaporan infeksi nosokomial/HAI (Health Care Associated Infections) | 75%     |  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%    | 100%     | 100%     | 100%    | 100%    | Sudah sesuai standar |
| <b>XXI</b>   | <b>Pemulasaraan Jenazah</b>                                                                  |         |  |         |         |         |         |          |          |         |         |                      |
| 1            | Kecepatan pelayanan pemulasaraan jenazah                                                     | ≤ 2 jam |  | ≤ 2 jam | ≤ 2 jam | ≤ 2 jam | ≤ 2 jam | 15 menit | 15 menit | ≤ 2 jam | ≤ 2 jam | Sudah sesuai standar |

### **2.3 Isu – isu Penting penyelenggaraan Tugas dan Fungsi**

Dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi sebagai pemberi layanan kesehatan bagi masyarakat maka RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi harus mampu mengidentifikasi permasalahan yang dihadapi RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi saat ini sehingga perlu mendapat perhatian dalam rangka menyusun rencana kerja (Renja) rumah sakit. Dengan mengetahui permasalahan yang ada maka dapat dijadikan bahan pertimbangan dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang dapat dan menjawab berbagai tantangan kedepan.

Dalam menyusun rencana kerja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024 akan dilakukan identifikasi dan analisis masalah yang berpengaruh terhadap kinerja pengembangan RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Terdapat beberapa isu - isu strategis dan permasalahan utama dalam pengembangan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Isu-isu strategis ini penting karena apabila tidak dimanfaatkan akan menghilangkan peluang sebaliknya apabila diabaikan akan menimbulkan ancaman bagi upaya peningkatan layanan kepada masyarakat dalam jangka panjang.

Analisa permasalahan sesuai tugas dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi mempunyai beberapa permasalahan yang bisa menimbulkan dampak yang sangat signifikan bagi rumah sakit. Identifikasi permasalahan diketahui bahwa RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi memiliki beberapa aspek kajian, yaitu dalam pelayanan, pendidikan dan pelatihan maupun ketersediaan alat kesehatan, sarana dan prasarana yang dapat mempengaruhi pelayanan kesehatan dalam jangka panjang. Adapun faktor yang mempengaruhinya yaitu :

a. Faktor internal

Faktor internal merupakan kondisi RSUD saat ini :

- Aspek SDM nya yang memiliki kompetensi (tenaga professional) sesuai bidangnya masih belum memadai, sedangkan tenaga penunjang terlalu besar, disamping itu jumlah tenaga ASN yang hanya 40,5% dibandingkan tenaga BLUD sebesar 59,5%.
- Aspek sarana prasarana telah memiliki 6 gedung yang dilengkapi alat medis dan non medis sesuai data ASPAK akumulasi kelengkapan sebesar 86.68%
- Ada 48 Jenis layanan kesehatan dan ada 25 Instalasi pendukung layanan kesehatan

b. Faktor eksternal

Faktor eksternal merupakan faktor yang mempengaruhi kondisi RSUD saat ini yaitu:

- System regulasi yang belum banyak mendukung system pelayanan kesehatan kepada masyarakat, terutama system rujukan vertikal karena adanya system regionalisasi dari kebijakan BPJS sebagai Jaminan Kesehatan Nasional.
- Adanya kebijakan Pemerintah Daerah yaitu KS berbasis NIK sehingga jumlah pasien yang berkunjung hingga saat ini meningkat terus dan RSUD tidak boleh menolak pasien serta tuntutan pelayanan yang tetap harus maksimal dengan dukungan akses (alkes, sarana dan prasarana) yang belum memadai.
- Banyaknya RS swasta dengan fasilitas alat yang canggih sebagai competitor.
- Adanya pandemi Covid-19 sejak tahun 2020, hingga saat ini khusus penyakit Covid-19 masih fluktuatif.

Penentuan isu-isu strategis ditetapkan berdasarkan analisa gambaran dari indikator pada Standar Pelayanan Minimal (SPM) Rumah Sakit, dan kondisi existing di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024 – 2026, sebagai berikut :

1. Pelayanan Thalasemia dan kemoterapi
2. Pelayanan jantung terpadu
3. Lahan untuk sarana parkir
4. Kunjungan pasien rawat inap terutama : TB Paru, DM, Gagal ginjal
5. Angka kematian pasien  $\leq$  24 jam di IGD
6. Kunjungan pasien rawat jalan terutama : Gagal jantung, DM, HIV-AIDS
7. Renovasi ruangan menjadi produktif

Isu – isu strategis menjadi acuan dalam menyusun program/kegiatan yang difokuskan pada pengembangan dan peningkatan pelayanan kepada masyarakat yaitu : pelayanan jantung terpadu disusul dengan program/kegiatan lainnya. Semua program/kegiatan tersebut telah dituangkan dalam rencana strategis kegiatan 5 tahun kedepan. Apabila melihat dari isu-isu strategis di atas, maka RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi perlu mengantisipasi dengan memiliki suatu perencanaan yang lebih komprehensif sebagai pedoman persiapan menghadapi situasi dinamis yang terus berkembang, kebijakan Pemerintah Kota yang sangat mendukung pelayanan kesehatan RSUD dan perkembangan teknologi yang pesat di masa yang akan datang.



#### **2.4 Reviu terhadap Rancangan Awal RKPD Tahun 2024**

Rancangan awal RKPD merupakan panduan kepada seluruh Perangkat Daerah dalam menyusun rancangan Renja PD dan berfungsi sebagai perencanaan pembangunan daerah dalam kurun waktu 1 (satu) tahun. Rancangan Awal RKPD pada prinsipnya disusun berdasarkan rancangan awal RKPD tahun 2023 dan sudah selaras dengan program/kegiatan pada rancangan akhir RKPD tahun 2023.

Berikut tabel reviu terhadap rancangan awal RKPD dan hasil analisis kebutuhan program/kegiatan pada rencana kerja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024:

Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024

Tabel 2.4  
Reviu Terhadap Rancangan Awal RKPD Tahun 2024

| Rancangan Awal RKPD                                                |                                            |                                                                         |                   |                    | Hasil Analisis Kebutuhan                                           |                                            |                                                                         |                   |                   | Catatan Penting |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Program/Kegiatan                                                   | Lokasi                                     | Indikator Kinerja                                                       | Target Capaian    | Pagu Indikatif Rp. | Program/Kegiatan                                                   | Lokasi                                     | Indikator Kinerja                                                       | Target Capaian    | Realisasi Rp.     |                 |
| 2                                                                  | 3                                          | 4                                                                       | 5                 | 6                  | 7                                                                  | 8                                          | 9                                                                       | 10                | 11                | 12              |
| Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota       | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Optimalisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan | 100%              |                    | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota       | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Optimalisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan | 100%              |                   |                 |
| 1 Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                           | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Optimalisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan | 100%              |                    | 1 Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                           | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Optimalisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan | 100%              |                   |                 |
| 1.1 Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                              | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN                       | 16520 orang/bulan | 96.244.336.000,00  | 1.1 Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                              | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN                       | 16520 orang/bulan | 96.244.336.000,00 |                 |
| 2 Perencanaan, Penganggaran, dan evaluasi kinerja perangkat daerah | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah Dokumen Perencanaan dan Evaluasi Kinerja                         | 6 Dokumen         |                    | 2 Perencanaan, Penganggaran, dan evaluasi kinerja perangkat daerah | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah Dokumen Perencanaan dan Evaluasi Kinerja                         | 6 Dokumen         |                   |                 |
| 2.1 Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                             | 4 dokumen         | -                  | 2.1 Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                             | 4 dokumen         | -                 |                 |

**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|                                                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                           |             |                   |                                                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                       |             |                   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|--|
| 2. Koordinasi dan<br>2 Penyusunan<br>laporan Capaian<br>Kinerja dan<br>Ikhtisar Realiasi<br>Kinerja SKPD                       | RSUD<br>dr.Chasbullah<br>Abdulmadjid<br>Kota Bekasi           | Jumlah laporan<br>Evaluasi Kinerja<br>Perangkat Daerah                                                                                    | 12 Laporan  | -                 | 2.2 Koordinasi<br>dan<br>Penyusunan<br>laporan<br>Capaian<br>Kinerja dan<br>Ikhtisar<br>Realiasi<br>Kinerja<br>SKPD            | RSUD<br>dr.Chasbullah<br>Abdulmadjid<br>Kota Bekasi           | Jumlah laporan<br>Evaluasi Kinerja<br>Perangkat Daerah                                                                                                | 12 Laporan  | -                 |  |
| <b>Program Pemenuhan<br/>Upaya Kesehatan<br/>Perorangan dan<br/>Upaya Kesehatan<br/>Masyarakat</b>                             | <b>RSUD<br/>dr.Chasbullah<br/>Abdulmadjid<br/>Kota Bekasi</b> | <b>Persentase<br/>Terpenuhinya<br/>Pemeliharaan 10<br/>jenis Sarana dan<br/>Prasarana Rumah<br/>Sakit</b>                                 | <b>100%</b> |                   | <b>Program Pemenuhan<br/>Upaya Kesehatan<br/>Perorangan dan<br/>Upaya Kesehatan<br/>Masyarakat</b>                             | <b>RSUD<br/>dr.Chasbullah<br/>Abdulmadjid<br/>Kota Bekasi</b> | <b>Persentase<br/>Terpenuhinya<br/>Pemeliharaan 10<br/>jenis Sarana dan<br/>Prasarana Rumah<br/>Sakit</b>                                             | <b>100%</b> |                   |  |
| 1 Kegiatan<br>Penyediaan<br>Fasilitas<br>Pelayanan<br>Kesehatan untuk<br>UKM dan UKP<br>Kewenangan<br>Daerah<br>Kabupaten/Kota | RSUD<br>dr.Chasbullah<br>Abdulmadjid<br>Kota Bekasi           | Persentase<br>Ketersediaan<br>Fasilitas Kesehatan                                                                                         | 100%        |                   | 1 Kegiatan<br>Penyediaan<br>Fasilitas<br>Pelayanan<br>Kesehatan untuk<br>UKM dan UKP<br>Kewenangan<br>Daerah<br>Kabupaten/Kota | RSUD<br>dr.Chasbullah<br>Abdulmadjid<br>Kota Bekasi           | Persentase<br>Ketersediaan Alat<br>Kesehatan dan Non<br>Kesehatan serta<br>Pemeliharaan Sarana<br>dan Prasarana<br>Pendukung Pelayanan<br>Rumah Sakit | 100%        |                   |  |
| 1. Sub Kegiatan<br>Rehabilitasi dan<br>Pemeliharaan                                                                            | RSUD<br>dr.Chasbullah<br>Abdulmadjid<br>Kota Bekasi           | Jumlah Sarana,<br>Prasarana dan Alat<br>Kesehatan yang telah<br>dilakukan Program<br>Rehabilitasi dan<br>Pemeliharaan oleh<br>Rumah Sakit | 9 unit      | 25,500,000,000.00 | 1.1 Sub Kegiatan<br>Pemeliharaan<br>Prasarana<br>dan<br>Pendukung<br>Fasilitas<br>Pelayanan<br>Kesehatan                       | RSUD<br>dr.Chasbullah<br>Abdulmadjid<br>Kota Bekasi           | Jumlah Prasarana<br>Fasilitas Pelayanan<br>kesehatan yang<br>dilakukan<br>pemeliharaan                                                                | 9 unit      | 25,500,000,000.00 |  |



**Rencana Kerja RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

| Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat                     | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Capaian IKM Pelayanan Kesehatan Rumah SakitType B  | 85 indeks |                    | Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat                     | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Capaian IKM Pelayanan Kesehatan Rumah SakitType B  | 85 indeks |                    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------|--------------------|--|
| 2 Kegiatan Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Persentase Terlayannya seluruh pelayanan Kesehatan | 100%      |                    | 2 Kegiatan Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Persentase Terlayannya seluruh pelayanan Kesehatan | 100%      |                    |  |
| 2.1 Sub Kegiatan Operasional Pelayanan Rumah Sakit                                              | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah dokumen Operasional Pelayanan Rumah Sakit   | 2 dokumen | 288,000,000,000.00 | 2.1 Sub Kegiatan Operasional Pelayanan Rumah Sakit                                              | RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi | Jumlah dokumen Operasional Pelayanan Rumah Sakit   | 2 dokumen | 288,000,000,000.00 |  |
| Total Pagu rancangan awal                                                                       |                                            |                                                    |           | 409,744,336,000.00 | Total kebutuhan dana                                                                            |                                            |                                                    |           | 409,744,336,000.00 |  |

2.5 Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk mengusulkan kegiatan ataupun perbaikan –perbaikan terhadap pelayanan rumah sakit baik secara langsung maupun melalui mekanisme on-line (SIPD).

Dalam pelaksanaan musrembang tahun 2024 disampaikan usulan kegiatan dari masyarakat untuk tahun 2024 yang di tujukan ke Perangkat Daerah Kota Bekasi. Namun tidak ada usulan kegiatan masyarakat untuk tahun 2024 yang ditujukan ke RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

Tabel 2.5  
Usulan program dan kegiatan dari pemangku kepentingan  
tahun 2024

Nama Perangkat Daerah : RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

| No.   | Program/<br>Kegiatan | Lokasi | Indikator<br>Kinerja | Besaran/Volume | Catatan |
|-------|----------------------|--------|----------------------|----------------|---------|
| -1    | -2                   | -3     | -4                   | -5             | -6      |
| NIHIL | NIHIL                | NIHIL  | NIHIL                | NIHIL          | NIHIL   |

## **BAB III**

### **TUJUAN, SASARAN RENJA PD**

#### **3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional**

Dengan diberlakukannya otonomi daerah, bidang kesehatan merupakan salah satu bidang pemerintahan yang wajib dilaksanakan oleh Daerah Kabupaten / Kota dan bertanggung jawab sepenuhnya untuk meningkatkan derajat kesehatan masyarakat di wilayahnya. RSUD sebagai salah satu SKPD milik Pemerintah Daerah yang memberikan pelayanan kesehatan kepada masyarakat memiliki peran yang strategis dalam mempercepat peningkatan derajat kesehatan masyarakat. Tugas upaya kesehatan tersebut dilaksanakan oleh rumah sakit dengan mengacu pada tercapainya tujuan pembangunan kesehatan nasional yaitu meningkatkan kesadaran, kemauan, dan kemampuan hidup sehat bagi setiap orang agar terwujud derajat kesehatan masyarakat yang setinggi-tingginya, sebagai investasi bagi pembangunan sumber daya manusia yang produktif secara sosial dan ekonomis.

Visi misi Kementerian Kesehatan mengikuti visi misi Presiden Republik Indonesia yaitu Terwujudnya Indonesia yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong-royong. Visi tersebut diwujudkan dengan 7 (tujuh) misi pembangunan yaitu:

1. Terwujudnya keamanan nasional yang mampu menjaga kedaulatan wilayah, menopang kemandirian ekonomi dengan mengamankan sumber daya maritim dan mencerminkan kepribadian Indonesia sebagai negara kepulauan.
2. Mewujudkan masyarakat maju, berkesinambungan dan demokratis berlandaskan negara hukum.
3. Mewujudkan politik luar negeri bebas dan aktif serta memperkuat jati diri sebagai negara maritim.
4. Mewujudkan kualitas hidup manusia Indonesia yang tinggi, maju dan sejahtera.
5. Mewujudkan bangsa yang berdaya saing.
6. Mewujudkan Indonesia menjadi negara maritim yang mandiri, maju, kuat dan berbasiskan kepentingan nasional, serta
7. Mewujudkan masyarakat yang berkepribadian dalam kebudayaan.

Rumah Sakit Umum Daerah sesuai dengan fungsinya mempunyai tugas pokok membantu Wali Kota melaksanakan sebagian kewenangan Pemerintah di bidang kesehatan khususnya pada pelayanan rujukan umum rumah sakit yang meliputi program dan kegiatan penyembuhan, pengobatan, pemulihan dan pencegahan



penyakit dari pasien. RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi mempunyai beberapa fungsi yaitu :

- a. Perumusan program dan kegiatan jangka pendek, menengah dan panjang
- b. Penyelenggaraan administrasi perkantoran yang meliputi urusan tata usaha, kepegawaian, rumah tangga dan perlengkapan.
- c. Penyelenggaraan pelayanan, rehabilitasi, pencegahan penyakit, dan farmasi dibidang medis
- d. Penyelenggaraan pelayanan penunjang medis dan non medis
- e. Penyelenggaraan pelayanan dan asuhan keperawatan
- f. Penyelenggaraan pelayanan rujukan
- g. Penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan
- h. Penyelenggaraan penelitian dan pengembangan
- i. Penyelenggaraan administrasi umum dan keuangan
- j. Penyusunan laporan bulanan, triwulan dan tahunan dan atau setiap saat penyelenggaraan kegiatan.

### **3.2 Tujuan dan Sasaran Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi**

Tujuan dan sasaran merupakan penjabaran yang dilakukan terhadap rumusan visi sebagai upaya penyederhanaan bagi pelaksanaan pencapaian visi melalui implementasi program-program dan kegiatan – kegiatan pembangunan kesehatan. Tujuan dan sasaran Renja 2024 disusun berdasarkan tugas dan fungsi PD dengan memperhatikan isu-isu strategi dan Standar Pelayanan Minimal (SPM) dalam memberikan pelayanan kesehatan bagi masyarakat Kota Bekasi dan sekitarnya.

Tujuan dan sasaran serta indikator yang telah dirumuskan dalam rencana strategis RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024 – 2026 yang merupakan gambaran pembangunan kesehatan jangka menengah yang ingin dicapai selama 5 (lima) tahun ke depan. Berikut tujuan dan sasaran RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi pada tabel 3.2 sebagai berikut :

Tabel 3.2  
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah

| NO  | TUJUAN                                | INDIKATOR TUJUAN      | SASARAN                                                                            | INDIKATOR SASARAN                                               | TARGET KINERJA SASARAN PADA TAHUN |        |        |
|-----|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|--------|
|     |                                       |                       |                                                                                    |                                                                 | 2024                              | 2025   | 2026   |
| (1) | (2)                                   | (3)                   | (5)                                                                                | (6)                                                             | (7)                               | (8)    | (9)    |
| 1   | Tercapainya standar mutu pelayanan RS | Capaian akreditasi RS | Meningkatnya Kesesuaian Dokumen Perencanaan dengan Penganggaran dan Pelaksanaannya | Tingkat Akuntabilitas Kinerja RSUD CAM                          | A                                 | A      | A      |
| 2   |                                       |                       | Meningkatnya Pelayanan Kesehatan RSUD yang bermutu                                 | Persentase Ketercapaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit | 81.72%                            | 82.79% | 83.87% |

3.3 Program dan Kegiatan

Defenisi *Program* adalah upaya besar yang dilakukan agar menghasilkan *outcome* dan mengarah kepada kondisi yang diharapkan pada setiap tahapan/tahunan menuju kondisi akhir periode Renstra 2024-2026. Sedangkan definisi *Kegiatan* adalah upaya kongkrit yang dilakukan agar menghasilkan *output* dan mengarah kepada pencapaian outcome program.

Dalam menyusun Rencana Kerja (RENJA) Tahun 2024 RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, program dan kegiatan yang dirumuskan dengan mempertimbangkan faktor-faktor sebagai berikut :

1. Pencapaian tujuan dan sasaran yang tertuang dalam RPD pemerintah daerah Kota Bekasi tahun 2024-2026.
2. Upaya pencapaian SDG’s (2015-2030) yang berhubungan dengan kesehatan adalah tujuan ke 2 dan 3, namun yang berhubungan dengan visi dan misi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yaitu menjamin kehidupan yang sehat dan mendorong kesejahteraan bagi semua orang disegala usia.
3. Pencapaian SPM yang sesuai dengan standar yang telah ditetapkan pada Peraturan Menteri Kesehatan No 129/Menkes/SK/2008 tentang Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit.

Program RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi merupakan program yang terdapat dalam RENSTRA Perubahan tahun 2024-2026 yang sesuai dengan tugas dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Rencana program beserta indikator keluaran program sebagaimana tercantum dalam

RENSTRA Perubahan, selanjutnya dijabarkan ke dalam rencana kegiatan untuk setiap program tersebut. Kegiatan untuk masing-masing program ini didasarkan atas strategi dan kebijakan RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Kegiatan yang diusulkan dan diharapkan dapat menunjukkan akuntabilitas kinerja sesuai dengan tugas dan fungsi RSUD. Pencapaian indikator kinerja yang telah direncanakan, maka indikator kinerja dipergunakan sebagai data dan informasi dasar untuk melakukan identifikasi masalah, menentukan kebijakan, merencanakan anggaran, memberikan peringatan dini terhadap masalah yang berkembang, memantau perkembangan pelaksanaan program kebijakan sebagai bahan pengendalian dan evaluasi dampak dari kebijakan yang telah dibuat serta sebagai laporan pertanggungjawaban.

Pada tahun 2024 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sesuai yang tertuang dalam Renstra 2024-2026 mengusulkan 2 (dua) program, 4 (tiga) kegiatan dan 5 (lima) sub kegiatan. Adapun usulan program, kegiatan dan sub Kegiatan adalah sebagai berikut :

Tabel 3.2  
Usulan Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan

| No | Program                                                             | Kegiatan                                                                                        | Sub Kegiatan                                                                           |
|----|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota                   | 1.1 Admistrasi Keuangan Perangkat Daerah                                                        | - Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                                                    |
|    |                                                                     | 1.2 Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                            | - Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                     |
|    |                                                                     |                                                                                                 | - Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKP |
| 2  | Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan upaya Kesehatan Masyarakat | 2.1 Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota | - Pemeliharaan Prasarana dan Pendukung Fasilitas Pelayanan Kesehatan                   |
|    |                                                                     | 2.2 Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota        | - Operasional Pelayanan Rumah Sakit                                                    |



*Rencana Kerja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024*

**Tabel 3.3**  
**Reviu Rencana Program dan Kegiatan Perangkat Daerah Tahun 2024 dan Prakiraan Maju Tahun 2025 Kota Bekasi**

| NO    | URUSAN/BIDANG URUSAN<br>PEMERINTAHANAN DAERAH DAN<br>PROGRAM/KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                | INDIKATOR<br>KINERJA                                                     | RENCANA TAHUN 2024 |                              |                                      |                | CATATAN<br>PENTING | PERKIRAAN MAJU RENCANA TAHUN 2025 |                                     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
|       |                                                                                                    |                                                                          | LOKASI             | TARGET<br>CAPAIAN<br>KINERJA | KEBUTUHAN<br>DANA /PAGU<br>INDIKATOR | SUMBER<br>DANA |                    | TARGET<br>CAPAIAN<br>KINERJA      | KEBUTUHAN<br>DANA/PAGU<br>INDIKATIF |
|       | Kesehatan                                                                                          |                                                                          |                    |                              |                                      |                |                    |                                   |                                     |
| I     | Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota                                          | Optimalisasi pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja dan keuangan  |                    | 100%                         |                                      |                |                    | 100%                              |                                     |
| I     | Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                                                    | Optimalisasi pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja dan keuanganr |                    | 100%                         |                                      |                |                    | 100%                              |                                     |
| I.1.1 | Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                                                     | Pembayaran Gaji, Tunjangan dan Premi BPJS                                |                    | 16520 o/b                    | 96.244.336,000                       | PAD            |                    | 17469 o/b                         | 102,435,184,500                     |
| I     | Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                          | Jumlah dokumen perencanaan dan evaluasi kinerja                          |                    | 6 dokumen                    |                                      |                |                    | 6 dokumen                         |                                     |
| I.2.1 | Sub Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                      | Jumlah Dokumen Perencanaan                                               |                    | 4 Dokumen                    |                                      |                |                    | 4 Dokumen                         |                                     |
| I.2.2 | Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD | Jumlah laporan evaluasi kinerja                                          |                    | 12 laporan                   |                                      |                |                    | 12 laporan                        |                                     |
| II    | Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat                        | Terpenuhinya pemeliharaan 10 jenis sarana dan prasarana rumah saki       |                    | 100%                         |                                      |                |                    | 100%                              |                                     |
|       |                                                                                                    | Capaian IKM pelayanan kesehatan Rumah Sakit tipe B                       |                    | 85 indeks                    |                                      |                |                    | 87 indeks                         |                                     |

**Rencana Kerja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi Tahun 2024**

|               |                                                                                               |                                                                         |      |           |                           |      |  |           |                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------|-----------|---------------------------|------|--|-----------|---------------------------|
| 1             | Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan                | Persentase Ketersediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan RSUD              |      | 100%      |                           |      |  | 100%      |                           |
|               | Sub Kegiatan Pengadaan sarana fasilitas pelayanan kesehatan                                   | Jumlah sarana di fasilitas pelayanan kesehatan yang disediakan          |      |           |                           | PAD  |  | 274 unit  | 1,374,000,000             |
| 1.1.          | Sub Kegiatan Rehabilitasi dan Pemeliharaan Rumah Sakit                                        | Jumlah sarana fasilitas pelayanan kesehatan yang dilakukan pemeliharaan | RSUD | 9 unit    | 25,500,000,000            | PAD  |  | 9 unit    | 28,000,000,000            |
| 2             | Kegiatan Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Dacrah Kabupaten/Kota | Terpenuhinya Operasional Rumah Sakit                                    |      | 12 bulan  |                           |      |  | 12 bulan  |                           |
| 2.2.1         | Operasional Pelayanan Rumah Sakit                                                             | Jumlah dokumen operasional pelayanan Rumah Sakit                        | RSUD | 2 dokumen | 288,000,000,000           | BLUD |  | 2 dokumen | 380,000,000,000           |
| <b>Jumlah</b> |                                                                                               |                                                                         |      |           | <b>409,744,336,000.00</b> |      |  |           | <b>511,809,184,500.00</b> |



BAB  
IV

RENCANA KERJA DAN PENDANAAN

Program RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi merupakan program yang terdapat dalam RPD 2024-2026 yang sesuai dengan tugas dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Rencana program beserta indikator keluaran program sebagaimana tercantum dalam RPD, selanjutnya dijabarkan RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi kedalam rencana kegiatan untuk setiap program tersebut. Kegiatan untuk masing-masing program ini didasarkan atas strategi dan kebijakan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Kegiatan yang di usulkan diharapkan dapat menunjukkan akuntabilitas kinerja sesuai dengan tugas dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Pencapaian indikator kinerja yang telah ditetapkan merupakan keberhasilan dari tujuan dan sasaran program yang telah direncanakan.

Rencana Kerja (RENJA) tahun 2024 yang telah disusun sesuai dengan usulan pagu indikatif program/kegiatan/sub kegiatan terdiri dari 2 (dua) program dan 4 (empat) kegiatan 5 (lima) subkegiatan dengan nilai sebesar Rp 406.122.895.000,00 (Empat ratus enam milyar seratus dua puluh dua juta delapan ratus sembilan puluh lima ribu rupiah)

Tabel 4.1  
Rencana Kerja Program/Kegiatan Tahun 2024

| PROGRAM/KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                     | PAGU INDIKATIF  | PAGU MURNI      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota                                          | 96.244.336,000  | 96.244.336,000  |
| Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                                                    | 96.244.336,000  | 96.244.336,000  |
| Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                                                     | 96.244.336,000  | 96.244.336,000  |
| Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                          | -               | -               |
| Sub Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                      | -               | -               |
| Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD | -               | -               |
| Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat                        | 313,500,000 000 | 313.500,000,000 |



|                                                                                               |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan                | 25,500,000,000  | 25,500,000,000  |
| Sub Kegiatan Rehabilitasi dan Pemeliharaan Rumah Sakit                                        | 25,500,000,000  | 25,500,000,000  |
| Kegiatan Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota | 288,000,000,000 | 288,000,000,000 |
| Operasional Pelayanan Rumah Sakit                                                             | 288,000,000,000 | 288,000,000,000 |
| Total Jumlah                                                                                  | 409,744,336,000 | 409,744,336,000 |

## **BAB V PENUTUP**

Sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian, dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

Rencana Kerja (Renja) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024 disusun sebagai dokumen perencanaan yang memuat kebijakan, program, kegiatan dan sub kegiatan pembangunan yang didasarkan pada kondisi, potensi, permasalahan, kebutuhan nyata dibidang kesehatan yang tumbuh dan berkembang di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi serta berorientasi pada hasil yang akan dicapai selama kurun waktu 1 (satu) tahun.

Tahun anggaran 2024 adalah tahun awal pelaksanaan Renstra Strategis RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2024-2026, yang dituangkan dalam Rencana Kerja Tahun 2024 yang memuat rencana program, kegiatan dan sub kegiatan serta kebutuhan dana/ pagu indikatif yang direncanakan untuk dianggarkan dalam APBD tahun tersebut.

Penyusunan Rancangan Awal Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024 berpedoman pada RKPD Kota Bekasi tahun 2024. Tahapan penyusunan Renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dilaksanakan melalui penyusunan rancangan awal Renja berdasarkan rancangan awal RKPD 2024. Penyempurnaan rancangan awal Renja menjadi rancangan Awal Renja melalui Forum Perangkat Daerah dan verifikasi renja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadji Kota Bekasi.

Rancangan Awal Rencana Kerja ini merupakan acuan dalam pembuatan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024, sehingga seluruh kegiatan yang dilakukan komponen Rumah Sakit akan menjadi efektif, efisien dan terpadu.

Dalam pelaksanaan program dan kegiatan pelayanan kesehatan kepada masyarakat pada tahun 2024 bersumber dari dana APBD dan BLUD yang telah diuraikan pada *Bab IV, tabel 4.1*.

Usulan program dan kegiatan Pelayanan Kesehatan pada tahun 2024, pendanaan pada program dan kegiatan sebagai berikut:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota yaitu

- Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
    - Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
  - Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
    - Sub Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
    - Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD
2. Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat, terdiri dari :
- Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan
    - Sub Kegiatan Rehabilitasi dan Pemeliharaan Rumah Sakit
  - Kegiatan Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota
    - Operasional Pelayanan Rumah Sakit

Renja Tahun Anggaran 2024 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang terdiri dari 2 (dua) Program, 4 (empat) Kegiatan dan 5 (lima) sub kegiatan, diharapkan dapat memenuhi dan melengkapi pelayanan kesehatan dengan baik dan sesuai dengan perkembangan kebutuhan masyarakat Kota Bekasi.



Rencana Kerja ini merupakan dasar monitoring evaluasi dan laporan pelaksanaan atas kinerja tahunan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang berarti setiap kegiatan yang akan dan telah dilaksanakan harus dapat dipertanggungjawabkan secara professional dan transparan.

Disamping itu, Rencana kerja ini akan terlaksana apabila mendapat perhatian dari semua pihak dan tersedianya anggaran. Adanya Renja ini di harapkan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi serta aparat dapat melaksanakan tugas secara terarah, bertahap dan berkesinambungan dengan tetap mengadakan koordinasi dengan instansi terkait.

Untuk menjamin terlaksananya kegiatan tahun 2024 kaidah-kaidah pelaksanaan (yang menjadi pedoman RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi) sebagai berikut :

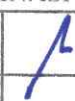
- Menyelesaikan dan menuntaskan program dan kegiatan tahun 2023
- Melakukan pengawasan dan pengendalian pelaksanaan Renja Tahun 2024
- Melaksanakan evaluasi laporan bulanan pelaksanaan kegiatan dan melaporkan kepada Bagian Pembangunan Sekretariat Daerah Kota Bekasi melalui sistem pelaporan pembangunan.

Rencana Kerja (Renja) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2024 merupakan output dari proses perencanaan yang akan dijadikan sebagai pedoman dan arah kebijakan bagi penyelenggaraan pelayanan kesehatan di Kota Bekasi dan akan berlaku sejak tanggal di tetapkan sampai akhir tahun 2024.

Bekasi, April 2023

Direktur  
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid  
Kota Bekasi

  
**dr. Kusnanto Saidi, M.A.R.S**  
NIP. 19730618 200312 1 001

| PARAF KOORDINASI :                       |                                                                                       |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Direktur RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid |  |
| Kepala Bappelitbangda                    |                                                                                       |
| Kabag Hukum                              |                                                                                       |